

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### «Бизнес-стратегии и управление технологией»

Дисциплина «Бизнес-стратегии и управление технологией» является частью программы магистратуры «Оценка и управление стоимостью предприятия» по направлению «38.04.01 Экономика».

#### **Цели и задачи дисциплины**

Цели дисциплины: - ознакомление студентов с концептуальными основами формирования бизнес – стратегии предприятия; - формирование управленческого мировоззрения в области технологии на основе знания особенностей промышленных предприятий и предприятий сферы услуг; - формирование навыков управленческой культуры. Задачи дисциплины: - изучение основных законов и концепций системного стратегического управленческого мышления в сфере управления технологией; - формирование умения реализации творческих подходов к управлению разработкой бизнес стратегии; - формирование навыков создания основных документов при планировании бизнес стратегии и управления технологией; - формирование навыков управления коллективами, работающими в сфере стратегического планирования и управления технологией..

#### **Изучаемые объекты дисциплины**

- разработка бизнес – стратегии предприятия; - проектирование продукта, производственного процесса и производственных мощностей; - управление деятельностью в производстве; - управление деятельностью в сфере услуг; - обновление производственных/операционных систем..

### Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		4	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	54	54	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	14	14	
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	36	36	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	126	126	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен			
Дифференцированный зачет	9	9	
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)			
Общая трудоемкость дисциплины	180	180	

### Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
4-й семестр				
Модуль 3. Обновление бизнес – процессов и технологий	4	0	12	42
Тема 7. Основные действия для улучшения бизнес – процессов. Услуги консалтинговых фирм. Консалтинг в сфере услуг. Инструментарий стратегического и операционного консалтинга. Тема 8. Обновление бизнес – процессов и технологий. Анализ проблем предприятия. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес – процессов. Стратегическое управление портфелем проектов. Цифровизация процесса управления предприятием. ERP - системы: 1С; R/3, BAAN, Oracle, Парус и др. Тема 9. Этапы обновления процесса. Системная технология вмешательства. Основные правила Голдрата. Феномен «хоккейной клюшки». Критерии эффективности бизнеса.				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Модуль 1. Подходы к разработке бизнес стратегии	5	0	12	42
<p>Тема 1. Виды производственного преобразования. Жизненный цикл производственной системы. Принципы совершенствования бизнес-процессов. Структура операционной стратегии. Эволюция управленческих перспектив. Интеграция стратегического и проектного управления.</p> <p>Тема 2. Стратегия создания нового продукта. Разработка продукта и выбор технологического процесса. Типы технологических процессов. Выбор оборудования. Сущность услуг. Сервисный треугольник. Приоритеты сервисной стратегии. Проектирование сервисных организаций. Стратегическое проектирование мощностей. Фокусирование мощностей. Гибкость производственных мощностей. Производственные системы «точно в срок».</p> <p>Тема 3. Критерии размещения производственных объектов. Основные способы размещения оборудования. Групповые технологии. Планирование маршрута и группировка товаров. Планирование труда. Специализация труда. Принципы социотехнической системы. Измерение и нормирование труда. Основные формы оплаты труда. Сравнение систем стимулирования труда.</p>				
Модуль 2. Оперативное управление производственной деятельностью	5	0	12	42
<p>Тема 4. Управление закупками. Прогнозирование. Интеграция цепи поставок. Аутсорсинг. Иерархия выбора поставщика. Формы международных каналов распределения. Прогнозирование. Методы прогнозирования. Изменение спроса товара по времени. Исследование потребителей.</p> <p>Тема 5. Совокупное планирование. Виды планирования. Управление товарно-материальными запасами. Модели с фиксированным объемом и периодом.</p> <p>Тема 6. Календарное планирование. Оперативное управление производственной деятельностью. Имитационное моделирование.</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
ИТОГО по 4-му семестру	14	0	36	126
ИТОГО по дисциплине	14	0	36	126